| PROCESSI                                     | EVENTI RISCHIOSI  | UFFICI<br>MAGGIORMENTE<br>ESPOSTI | Misure del PNA<br>applicabili | Misure esistenti                      | Misure proposte  | TIPOLOGIA MISURA          |                             |                            | Attuazione misure         |                         | IDONEITA' DELLE MISURE  |  |  |   |
|--|---|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|---|--|--|---|
|  |   |                                   |                               |                                       |  | Classificazione<br>misura | Obbligatoria /<br>ulteriore | Specifica /<br>trasversale | Tempi di<br>realizzazione | Ufficio<br>Responsabile | La misura<br>individuata è<br>idonea a ridurre la<br>probabilità di<br>accadimento del<br>rischio | La misura individuata ha costi ragionevoli rispetto all'efficacia di mitigazione del rischio | La misura individuata<br>è realizzabile con le<br>competenze ''presenti<br>o acquisibili nel<br>triennio'' | La misura<br>individuata può<br>essere avviata in<br>tempi coerenti |
| Conferimento di                              | Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari.   | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Obbligo di allegare<br>motivazione specifica in<br>cui si dia atto della<br>valutazione specifica dei<br>curricula prevenuti | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Personale               | Si  | Si   | Si   | Si  |
| Conferimento                                 | Motivazione generica e tautologica circa la sussistenza dei presupposti di legge per il conferimento di incarichi professionali allo scopo di agevolare soggetti particolari.   | Servizio personale                | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Obbligo di allegare<br>motivazione specifica in<br>cui si dia atto della<br>valutazione specifica dei<br>curricula prevenuti | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Personale               | Si  | Si   | Si   | Si  |
| Individuazione dello                         | l'improprio utilizzo del modello procedurale  | Tutti i servizi                   | Formazione                    | successivo sugli                      | agli obblighi previsti   | Controllo interno         | Ulteriore                   | Trasversale                | Immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| dell'oggetto                                 | specifiche tecniche, attraverso l'indicazione nel   | Tutti i servizi                   | comportamento                 | successivo sugli                      | capitolati di gara ad  | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| qualificazione                               | favoreggiamento di una impresa mediante   | Tutti i servizi                   | comportamento                 | successivo sugli                      | capitolati di gara   | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| aggiudicazione                               | più vantaggiosa, finalizzato a favorire un'impresa.   | Tutti i servizi                   | comportamento                 | successivo sugli                      | capitolati e bandi di gara   | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
|  | Mancato rispetto dei criteri indicati nel disciplinare di gara cui la commissione giudicatrice deve attenersi per decidere i punteggi da assegnare all'offerta, con particolare riferimento alla valutazione degli elaborati progettuali.                                   | Tutti i servizi                   | Codice di<br>comportamento    | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Monitoraggio periodico   | Organizzativa             | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| GARE: Procedure                              | Utilizzo della procedura negoziata al di fuori dei casi<br>previsti dalla legge ovvero suo impiego nelle ipotesi<br>individuate dalla legge, pur non sussistendone<br>effettivamente i presupposti.   | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli         |  | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | 2016                      | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| GARE: Affidamenti                            | Elusione delle regole minime di concorrenza stabilite dalla legge per gli affidamenti di importo fino ad un milione di euro (art. 122, comma 7, Codice). Abuso nel ricorso agli affidamenti in economia ed ai cottimi fiduciari al di fuori delle ipotesi legis             | Tutti i servizi                   | Codice di comportamento       | Controllo<br>successivo sugli         |  | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | 2016                      | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| APPALTI: Varianti in corso di esecuzione del | Ammissione di varianti durante la fase esecutiva del<br>contratto, al fine di consentire all'appaltatore di<br>recuperare lo sconto effettuato in sede di gara o di<br>conseguire guadagni ulteriori, addebitabili in<br>particolar modo alla sospensione dell'esecuzione d | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Comunicazione preventiva della necessità di variante all'Organo esecutivo (Giunta) e al Responsabile Anticorruzione          | Organizzativa             | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |

## TABELLA 2

| PROCESSI  | EVENTI RISCHIOSI   | UFFICI<br>MAGGIORMENTE<br>ESPOSTI | Misure del PNA<br>applicabili | Misure esistenti                      | Misure proposte   | TIPOLOGIA MISURA          |                             |                            | Attuazione misure         |                                  | IDONEITA' DELLE MISURE  |   |  |   |
|---|--|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------------|---|---|--|---|
|   |  |                                   |                               |                                       |   | Classificazione<br>misura | Obbligatoria /<br>ulteriore | Specifica /<br>trasversale | Tempi di<br>realizzazione | Ufficio<br>Responsabile          | La misura<br>individuata è<br>idonea a ridurre la<br>probabilità di<br>accadimento del<br>rischio | La misura<br>individuata ha costi<br>ragionevoli rispetto<br>all'efficacia di<br>mitigazione del<br>rischio | La misura individuata<br>è realizzabile con le<br>competenze "presenti<br>o acquisibili nel<br>triennio" | La misura<br>individuata può<br>essere avviata in<br>tempi coerenti |
| Attività di verifica  | Corresponsione di tangenti per ottenere omissioni di controllo e "corsie preferenziali" nella trattazione  |                                   | Codice di                     | Verifiche successive a                | Richieste di verifica ad<br>Organi esterni (es.:<br>Guardia di Finanza, |                           |                             | 5                          |                           |                                  |   |   |  |   |
|   | delle proprie pratiche  Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti                                | Tutti i servizi                   | Codice di                     | Verifiche successive a                | Carabinieri)  | Organizzativa             |                             | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi                  | Si  | Si  | Si   | Si  |
| PROVVEDIMENTI<br>AMPLIATIVI<br>DELLA SFERA<br>GIURIDICA DEI | affidati;  Corresponsione di tangenti per ottenere omissioni di  | Tutti i servizi                   | •                             | campione  Verifiche                   | Monitoraggio periodico  | Urganizzativa             | Ulteriore                   | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi                  | Si  | Si  | Si   | Si  |
| Attività di tipo  | controllo e "corsie preferenziali" nella trattazione   |                                   | Codice di                     | successive a                          |   |                           |                             |                            |                           |                                  |   |   |  |   |
|   | delle proprie pratiche  Richiesta e/o accettazione impropria di regali, compensi o altre utilità in connessione con l'espletamento delle proprie funzioni o dei compiti                                | Tutti i servizi                   | Codice di                     | Verifiche successive a                | Monitoraggio periodico  | -                         |                             | Specifica                  | Immediata                 | Tutti i servizi                  | Si  | Si  | Si   | Si  |
|   | affidati;  Favoritismi od omissioni negli ambiti in cui il pubblico ufficio ha funzioni esclusive o preminenti di controllo (ad es. controlli finalizzati all'accertamento del possesso di requisiti). | Tutti i servizi  Tutti i settori  | Codice di                     | Verifiche successive a                | Monitoraggio periodico  Monitoraggio periodico                          |                           |                             | Specifica  Specifica       | Immediata Immediata       | Tutti i servizi  Tutti i servizi | Si<br>Si  | Si<br>Si  | Si<br>Si   | Si<br>Si  |
|   | Rilascio di contributi di qualunque genere a soggetti  | Tutti i settori                   | •                             | Verifiche successive a                | Monitoring periodico  | Organizzani ru            | CRETIGIE                    | Брестей                    | minediau                  | Tutti i servizi                  | J.  | 51  | 51   | 51  |
| qualunque genere, a   | che non abbiano i requisiti presupposti  | Servizi sociali                   | Trasparenza                   | campione                              | Monitoraggio periodico  | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | 2016                      | Servizi sociali                  | Si  | Si  | Si   | Si  |
|   | Rilascio di concessioni edilizie (permessi di costruire, Piani attuativi, etc.) con pagamento di contributi inferiori al dovuto al fine di agevolare determinati soggetti.                             | Ufficio Tecnico                   | Trasparenza                   | Verifiche successive a campione       | Monitoraggio periodico  | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | 2016                      | Ufficio Tecnico                  | Si  | Si  | Si   | Si  |
| CONTROLLI   |  |                                   | •                             | Verifiche successive a                |   |                           |                             |                            |                           |                                  |   |   |  |   |
|   | Controlli sui servizi appaltati  | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | campione                              | Monitoraggio periodico  | Organizzativa             | Obbligatoria                | Specifica                  | 2016                      | Tutti i servizi                  | Si  | Si  | Si   | Si  |
|   | Controlli sulle società partecipate e/o finanziate dal<br>Comune   | Tutti i servizi                   |                               | Verifiche successive a campione       | Monitoraggio periodico  | Organizzativa             | Obbligatoria                | Specifica                  |                           | Ragioneria -<br>Segreteria       | Si  | Si  | Si   | Si  |
| MISURE GENERALI   |  |                                   |                               |                                       |   |                           |                             |                            |                           |                                  |   |   |  |   |
| RILASCIO<br>PROVVEDIMENTI<br>DI CARATTERE                   | Irregolarità nelle operazioni per il rilascio della<br>documentazione  | Tutti i servizi                   | Codice di comportamento       | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Monitoraggio periodico  | Organizzativa             | Ulteriore                   | Trasversale                | 2016                      |                                  |   |   |  |   |

## TABELLA 2

| PROCESSI   | EVENTI RISCHIOSI  | UFFICI<br>MAGGIORMENTE<br>ESPOSTI | Misure del PNA<br>applicabili | Misure esistenti                      | Misure proposte  | TIPOLOGIA MISURA          |                             |                            | Attuazione misure         |                         | IDONEITA' DELLE MISURE  |  |  |   |
|--|---|-----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|--|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|---|--|--|---|
|  |   |                                   |                               |                                       |  | Classificazione<br>misura | Obbligatoria /<br>ulteriore | Specifica /<br>trasversale | Tempi di<br>realizzazione | Ufficio<br>Responsabile | La misura<br>individuata è<br>idonea a ridurre la<br>probabilità di<br>accadimento del<br>rischio | La misura individuata ha costi ragionevoli rispetto all'efficacia di mitigazione del rischio | La misura individuata<br>è realizzabile con le<br>competenze "presenti<br>o acquisibili nel<br>triennio" | La misura<br>individuata può<br>essere avviata in<br>tempi coerenti |
| Accertamento della illegittimità del provvedimento originario                    | Insufficiente valutazione dell'interesse pubblico attuale all'annullamento dell'atto originario | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli         | Puntuale motivazione<br>sulle ragioni di pubblico<br>interesse attuale<br>all'annullamento                 | Controllo interno         | Ulteriore                   | Trasversale                | 2016                      | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| Valutazione dei<br>presupposti di  | Omessa/inadeguata comunicazione dell'avvio del procedimento per annullamento/revoca             | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | _                                     | dell'avvio del<br>procedimento ai<br>destinatari e<br>assegnazione di termine<br>adeguato per la           | Controllo interno         | Ulteriore                   |                            | 2016                      | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| Partecipazione dei<br>destinatari dell'atto<br>al procedimento<br>amministrativo | Insufficiente considerazione degli elementi<br>dell'apporto partecipativo                       | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | Verifiche successive a campione       | Adeguata ponderazione<br>delle deduzioni ed<br>esplicitazione delle<br>valutazioni<br>dell'Amministrazione | Organizzativa             | Ulteriore                   | Trasversale                | 2016                      | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
| Accertamento<br>prestazioni<br>patrimoniali di<br>natura tributaria              | Mancato/non corretto accertamento   | Ufficio Tributi                   | Trasparenza                   | Verifiche successive a campione       | Definizione di criteri<br>generali e oggettivi in<br>tema di accertamento<br>delle entrate                 | Organizzativa             | Ulteriore                   | Specifica                  | 2016                      | Ufficio Tributi         | Si  | Si   | Si   | Si  |
|  | Mancata esazione di entrate   | Ufficio Ragioneria                | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Monitoraggio dell'attività<br>di riscossione   | Controllo interno         | Ulteriore                   | Specifica                  | 2016                      | Ufficio Ragioneria      | Si  | Si   | Si   | Si  |
| Accertamento<br>difformità rispetto<br>alla prescrizione<br>normativa            | Accertamento erroneo/omesso accertamento  | Tutti i servizi                   | Trasparenza                   | Controllo<br>successivo sugli<br>atti | Definizione di criteri<br>generali/oggettivi in<br>materia di vigilanza                                    | Controllo interno         | Ulteriore                   | Trasversale                | immediata                 | Tutti i servizi         | Si  | Si   | Si   | Si  |